



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
«Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού,
Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/Επιχειρήσεις»

ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ
ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΟΥ ΕΤΟΥΣ 2025-2026

Το Τμήμα Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας της Σχολής Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας λειτουργεί και οργανώνει για το ακαδημαϊκό έτος 2025-2026 το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Π.Μ.Σ.) με τίτλο «Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/Επιχειρήσεις», το οποίο απονέμει:

Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης στη «Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/Επιχειρήσεις».

Σκοπός του μεταπτυχιακού είναι η εκπαίδευση στην οργάνωση της Διοίκησης και στη διαχείριση της Επικοινωνίας, καθώς και στην εκπαίδευση αποτελεσματικών Ηγετών στη διοίκηση και διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού στις Επιχειρήσεις και στους Οργανισμούς. Στόχος είναι η εξειδικευμένη επιστημονική εκπαίδευση και η έρευνα. Η εκπαίδευση, η έρευνα και οι πρακτικές ασκήσεις προσανατολίζονται σε ζητήματα απόκτησης εμπειρίας μέσα από την εφαρμογή της γνώσης των εργαλείων και των συστημάτων με θεωρητική και πρακτική εξειδίκευση σε κάθε πεδίο της διοίκησης, στη βελτίωση και ανάπτυξη της επικοινωνίας, στην ανάδειξη ηγετικών προσωπικοτήτων, στην ανάπτυξη των διαπροσωπικών σχέσεων, στην επίλυση και αποφυγή συγκρούσεων, στη βελτιστοποίηση της απόδοσης στις μεθόδους λήψης αποφάσεων, διαχείρισης κρίσεων σε επικείμενες αλλαγές στις εργασιακές σχέσεις, στην εταιρική διακυβέρνηση, στην ηθική των οργανισμών και των επιχειρήσεων, στην ηγεσία, στη γραφειοκρατική οργάνωση και νομοθεσία.

Το Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών παρέχει **Παιδαγωγική και Διδακτική Επάρκεια** (Φ.Ε.Κ. 1767/Β'/20-03-2023), και προσφέρει **Εκπαιδευτικές Δράσεις, Σεμιναριακά μαθήματα και Διαλέξεις** καθόλη τη διάρκεια του Προγράμματος, σχετικές με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ..

ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΙΣΑΚΤΕΩΝ ΚΑΙ ΔΙΔΑΚΤΡΑ

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2025-2026 θα εισαχθούν στο Π.Μ.Σ. έως πενήντα (50) μεταπτυχιακοί φοιτητές. Καθ' υπέρβαση του προβλεπόμενου αριθμού εισακτέων, μπορεί να γίνονται επιπλέον δεκτοί όσοι πληρούν τις προϋποθέσεις. Σε περίπτωση ισοβαθμίας των υποψηφίων φοιτητών εισάγονται ως υπεράριθμοι όσοι ισοβαθμούν με τον τελευταίο επιτυχόντα. Ο αριθμός των εισακτέων, καθώς και ο αριθμός των τμημάτων ανά κύκλο σπουδών μπορεί να τροποποιείται με απόφαση της Συντονιστικής Επιτροπής, σύμφωνα με την **απόφαση ίδρυσης του Π.Μ.Σ.** (απόφαση αριθμ. 7405/02-08-2021 (Β' 3865) της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας «Έγκριση επανίδρυσης του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας της Σχολής Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, με τίτλο "Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/ Επιχειρήσεις"», όπως αυτή τροποποιήθηκε με τις αποφάσεις αριθμ. 3095/27-12-2021 (Β' 6635), 6592/06-07-2023 (Β' 4566) και 6822/15-07-2024 (Β' 4287) της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας) και τον **Κανονισμό Μεταπτυχιακών Σπουδών του Π.Μ.Σ.** (απόφαση αριθμ. 3096/27-12-2021 (Β' 6708) απόφαση της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας «Κανονισμός Μεταπτυχιακών Σπουδών του Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών του Τμήματος Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας της Σχολής Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας, με τίτλο "Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/ Επιχειρήσεις"», όπως αυτή τροποποιήθηκε με τις αποφάσεις αριθμ. 6590/06-07-2023 (Β' 4522) και 6820/15-07-2024 (Β' 4372) της Συγκλήτου του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας).

Τα δίδακτρα ανέρχονται στο ποσό των 2.900€. Το ποσό αυτό καταβάλλεται σε 3 δόσεις. Ειδικότερα, το ποσό των 1.000€ καταβάλλεται κατά την εγγραφή, το ποσό των 1.000€ με την έναρξη του



δεύτερου εξαμήνου, ενώ το εναπομένει ποσό των 900€ με την έναρξη του τρίτου εξαμήνου. Σε περίπτωση διακοπής της φοίτησης, το ποσό των διδάκτρων το οποίο έχει ήδη καταβληθεί δεν επιστρέφεται.

Απαλλάσσονται από τα τέλη φοίτησης οι φοιτητές του Π.Μ.Σ. σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία και συγκεκριμένα:

- τα άρθρα 86 και 418 του Ν.4957/2022,
- την απόφαση του Υφυπουργού Παιδείας και Θρησκευμάτων αριθμ. 108990/Ζ1/08-09-2022 (Β' 4899) και
- την απόφαση του Υπουργού Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού αριθμ. 46905/Ζ1/30-04-2025 (Β' 2185) «Διαπίστωση του ποσού που αντιστοιχεί στο εθνικό διάμεσο διαθέσιμο ισοδύναμο εισόδημα για τη χορήγηση δικαιώματος δωρεάν φοίτησης σε Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών Α.Ε.Ι. κατά το ακαδημαϊκό έτος 2025-2026».

ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΠΤΥΧΙΟΥΧΩΝ

Στο Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί πτυχιούχοι τμημάτων Πανεπιστημίων της ημεδαπής και αναγνωρισμένων ομοταγών ιδρυμάτων της αλλοδαπής καθώς και πτυχιούχοι τμημάτων ΤΕΙ συναφούς γνωστικού αντικείμενου.

Υποψήφιοι μπορούν να είναι φοιτητές οι οποίοι αναμένεται να καταστούν πτυχιούχοι/διπλωματούχοι μέχρι το τέλος της περιόδου των εγγραφών, με την προϋπόθεση ότι, εφόσον επιλεγούν, θα προσκομίσουν κατά την εγγραφή τους στο Π.Μ.Σ. το πτυχίο τους ή βεβαίωση ολοκλήρωσης σπουδών.

ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΣΠΟΥΔΩΝ

Η χρονική διάρκεια για την απονομή του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) διαρθρώνεται σε τρία (3) εξάμηνα, στα οποία περιλαμβάνεται και ο χρόνος εκπόνησης και εξέτασης της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας.

ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΠΟΝΟΜΗ ΤΟΥ ΜΔΕ

Το Π.Μ.Σ. απονέμει Μεταπτυχιακό Δίπλωμα Ειδίκευσης (Μ.Δ.Ε.) στη «Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/Επιχειρήσεις».

Για την απόκτηση του ΜΔΕ απαιτείται:

- ✓ Η υποχρεωτική παρακολούθηση και επιτυχής εξέταση σε οκτώ (8) μαθήματα, τα οποία κατανέμονται στα δύο πρώτα εξάμηνα σπουδών (Α' και Β').
- ✓ Η εκπόνηση διπλωματικής εργασίας (Γ' εξάμηνο).

Η διδασκαλία των μαθημάτων πραγματοποιείται εξ ολοκλήρου με τη χρήση μεθόδων σύγχρονης εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις του Ν. 4957/2022 (Α' 141).

Για τη λήψη του ΜΔΕ απαιτούνται συνολικά ενενήντα (90) πιστωτικές μονάδες (ECTS). Κάθε υποχρεωτικό μάθημα πιστώνεται με μονάδες ECTS, όπως εμφανίζεται στον παρακάτω πίνακα μαθημάτων. Η διπλωματική εργασία πιστώνεται με τριάντα (30) πιστωτικές μονάδες.

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ

A/A	Τίτλος μαθήματος	Κατηγορία μαθήματος	Πιστωτικές μονάδες (ECTS)
ΜΑΘΗΜΑΤΑ Α' ΕΞΑΜΗΝΟΥ			
1	Ρητορική, Επικοινωνία και Ψηφιακή Επικοινωνία	Υποχρεωτικό	10
2	Ερευνητική Μεθοδολογία και Ποσοτικές Μέθοδοι	Υποχρεωτικό	10
3	Επιχειρησιακή Ηθική και Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη	Υποχρεωτικό	5
4	Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Κουλτούρα	Υποχρεωτικό	5



ΜΑΘΗΜΑΤΑ Β' ΕΞΑΜΗΝΟΥ			
1	Ηγεσία στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού	Υποχρεωτικό	10
2	Εργασιακές Σχέσεις, Εργατικό Δίκαιο/ Διαπραγματεύσεις	Υποχρεωτικό	10
3	Λήψη Αποφάσεων	Υποχρεωτικό	5
4	Διαχείριση Οργανωτικών Αλλαγών και Οικονομική Ανάπτυξη	Υποχρεωτικό	5

Γ' ΕΞΑΜΗΝΟ			
	Διπλωματική Εργασία	Υποχρεωτική	30

ΕΠΙΛΟΓΗ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΦΟΙΤΗΤΩΝ

Η αξιολόγηση και η επιλογή των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών γίνεται ως εξής:

1) Η γραμματεία του Π.Μ.Σ. συλλέγει τα στοιχεία από τις αιτήσεις των υποψηφίων που έχουν κατατεθεί μέσα στις προθεσμίες που ορίζονται από τη σχετική Πρόσκληση Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος. Συντάσσει πίνακα υποψηφίων και τον διαβιβάζει στην Επιτροπή Αξιολόγησης και Επιλογής που έχει οριστεί με απόφαση της Συνέλευσης του Τμήματος.

2) Η επιλογή των εισακτέων στο Π.Μ.Σ. γίνεται από την Επιτροπή Αξιολόγησης και Επιλογής σε δύο φάσεις αξιολόγησης:

Στην πρώτη φάση, γίνεται αξιολόγηση των υποψηφίων σε κλίμακα από 0 μέχρι 100 και κάθε υποψήφιος πιστώνεται με συγκεκριμένο αριθμό αξιολογικών μονάδων (α.μ.) αυτής της κλίμακας. Τα κριτήρια ανά κατηγορία, που πιστώνονται με α.μ. αναφέρονται στον παρακάτω πίνακα. Ο συντελεστής βαρύτητας στην πρώτη φάση είναι 70%.

Η δεύτερη φάση περιλαμβάνει συνέντευξη των προκρινόμενων υποψηφίων ενώπιον της Επιτροπής Αξιολόγησης και Επιλογής. Ο συντελεστής βαρύτητας στη δεύτερη φάση είναι 30%. Οι συνεντεύξεις θα πραγματοποιηθούν εξ αποστάσεως μέσω ZOOM.

Η Επιτροπή Αξιολόγησης και Επιλογής συνεκτιμώντας τα τυπικά και ουσιαστικά προσόντα των υποψηφίων, καθώς και την παρουσία τους κατά την προφορική συνέντευξη, συντάσσει Πίνακα Επιτυχόντων/ουσών και Πίνακα Επιλαχόντων/χουσών κατά αξιολογική σειρά.

ΕΞΕΤΑΣΗ ΕΙΔΙΚΩΝ ΠΡΟΣΟΝΤΩΝ (70%)	Μέγιστος αριθμός α.μ.
Βαθμός βασικού τίτλου σπουδών Π.χ: $10 \times 2 = 20$	20
Αριθμός προπτυχιακών μαθημάτων βασικού τίτλου σπουδών σχετικών με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ. 0 μαθήματα = 0 α.μ. 1 έως 3 μαθήματα = 5 α.μ. 4 έως 6 μαθήματα = 10 α.μ.	10
Εκπόνηση πτυχιακής εργασίας σχετικής ή μη με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ. Μη εκπόνηση = 0 α.μ. Μη σχετική εργασία = 5 α.μ. Σχετική εργασία = 10 α.μ.	10
Αποδεδειγμένη συμμετοχή σε επιμορφωτικά προγράμματα με σχετικό αντικείμενο Καθόλου = 0 α.μ. 1 εξάμηνο = 5 α.μ. 2 εξάμηνα = 10 α.μ.	10
Γνώση δεύτερης ξένης γλώσσας οποιουδήποτε επιπέδου	10
Δημοσιεύσεις σχετικές με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ. 1 α.μ. ανά δημοσίευση σε πρακτικά συνεδρίου 1,5 α.μ. ανά κεφάλαιο σε συλλογικό τόμο 2 α.μ. ανά βιβλίο ή μονογραφία 3 α.μ. ανά δημοσίευση σε έγκυρα επιστημονικά περιοδικά	10



ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΚΑΤΑ ΤΗ ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΠΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗΣ (30%)	Μέγιστος αριθμός α.μ.
Αξιολόγηση ενδιαφέροντος για συμμετοχή στο Π.Μ.Σ.	10
Υποστήριξη της πτυχιακής εργασίας ή άλλης δραστηριότητας	10
Παρουσίαση δραστηριότητας σχετικής με το Π.Μ.Σ.	5
Διάγνωση ικανοτήτων επικοινωνίας – ωριμότητα υποψηφίου	5

Ο πίνακας των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης, η ανακοίνωση των συνεντεύξεων, καθώς και οποιαδήποτε άλλη σχετική ανακοίνωση αναρτώνται στην ιστοσελίδα του Π.Μ.Σ.

<http://blogs.uowm.gr/hrmcl/>

Μετά την έγκριση και επικύρωση της λίστας κατάταξης των υποψηφίων ενημερώνονται οι επιτυχόντες, οι οποίοι θα πρέπει να απαντήσουν θετικά ή αρνητικά εντός πέντε (5) ημερών. Με τη θετική τους απάντηση οι υποψήφιοι αποδέχονται τους όρους λειτουργίας του Π.Μ.Σ. και τις αντίστοιχες υποχρεώσεις. Ακόμα, αναλαμβάνουν την οικονομική υποχρέωση καταβολής των σχετικών διδάκτρων, με το πρώτο τμήμα (δόση) αυτής να καταβάλλεται εντός πέντε (5) ημερών από την ενημέρωση και αποδοχή της παρακολούθησης του Π.Μ.Σ. Η κατάθεση των διδάκτρων γίνεται σε τραπεζικό λογαριασμό του ΕΛΚΕ του ΠΔΜ, το οποίο θα υποδείξει η Γραμματεία του Π.Μ.Σ. Αποδεικτικό της κατάθεσης (καταθετήριο) θα πρέπει να αποστέλλεται (ηλεκτρονικά ή εντύπως) στη Γραμματεία του τμήματος, που παρακολουθεί και ελέγχει τη διαδικασία.

ΦΑΚΕΛΟΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΑΣ - ΔΙΚΑΙΟΛΟΓΗΤΙΚΑ

(Α) Απαιτούμενα Δικαιολογητικά:

1. Υπογεγραμμένη η ηλεκτρονική αίτηση.
2. Αναλυτικό Βιογραφικό Σημείωμα.
3. Φωτοτυπία Αστυνομικής Ταυτότητας.
4. Αντίγραφο βασικού τίτλου σπουδών Α.Ε.Ι. ή Τ.Ε.Ι. Αν ο τίτλος σπουδών έχει απονεμηθεί από ίδρυμα του εξωτερικού, θα πρέπει να υποβληθεί και η σχετική βεβαίωση ισοτιμίας από το ΔΟΑΤΑΠ (ΔΙΚΑΤΣΑ).
5. Αντίγραφο πιστοποιητικού αναλυτικής βαθμολογίας βασικού τίτλου σπουδών στην οποία να αναγράφεται ο βαθμός πτυχίου, ο τίτλος της πτυχιακής εργασίας και η βαθμολογία της.
6. Αντίγραφο αποδεικτικού γνώσης ξένης γλώσσας επιπέδου B2 και άνω.

(Β) Επιπλέον δικαιολογητικά τα οποία δηλώνονται στην ηλεκτρονική αίτηση και προσμετρώνται στην αξιολόγηση:

1. Βεβαιώσεις συμμετοχής σε επιμορφωτικά προγράμματα με σχετικό αντικείμενο.
2. Αντίγραφο αποδεικτικού γνώσης δεύτερης ξένης γλώσσας οποιουδήποτε επιπέδου.
3. Δημοσιεύσεις σχετικές με το αντικείμενο του Π.Μ.Σ.

(Γ) Υπεύθυνη Δήλωση του Ν.1599/86 (μέσω gov.gr) προς το Π.Μ.Σ. «Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/Επιχειρήσεις» με το κείμενο «Δηλώνω υπεύθυνα ότι τα προσκομισθέντα δικαιολογητικά που προσμετρώνται στην βαθμολογία αξιολόγησης σύμφωνα με τον πίνακα ΕΞΕΤΑΣΗ ΕΙΔΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΝΤΩΝ (70%) για την εισαγωγή μου στο Π.Μ.Σ. κατά το ακαδημαϊκό έτος 2025-2026 είναι γνήσια αντίγραφα από τα πρωτότυπα και τα στοιχεία που αναγράφονται σε αυτά είναι αληθή».

(Δ) Υπεύθυνη Δήλωση του Ν.1599/86 (μέσω gov.gr) προς το Π.Μ.Σ. «Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού, Επικοινωνία και Ηγεσία σε Οργανισμούς/Επιχειρήσεις» με το κείμενο «Συναινώ στην διαβίβαση των στοιχείων επικοινωνίας μου, όπως τα έχω δηλώσει στην αίτηση εισαγωγής μου, από το Π.Μ.Σ. σε εταιρεία ταχυμεταφοράς ή/και σε εκδοτικό οίκο, για την αποστολή έντυπου εκπαιδευτικού (σημειώσεις, σύγγραμμα, κ.α.) υλικού».



ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΥΠΟΒΟΛΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΑΣ/ΠΡΟΘΕΣΜΙΕΣ

Για να γίνει δεκτή η υποψηφιότητά τους, οι υποψήφιοι πρέπει να ακολουθήσουν την παρακάτω διαδικασία:

- Να υποβάλλουν ηλεκτρονική αίτηση, εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας στον σύνδεσμο [εδώ](#)
- Και να αποστείλουν ηλεκτρονικά (στην ηλεκτρονική διεύθυνση hrmcl-forms@uowm.gr) και εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας, φάκελο υποψηφιότητας που θα περιέχει την αίτηση τους υπογεγραμμένη και όλα τα απαραίτητα δικαιολογητικά που πιστοποιούν τα προσόντα που δήλωσαν στην αίτησή τους.

Οι ενδιαφερόμενοι/ες καλούνται να υποβάλουν την αίτηση για ένταξη στο Π.Μ.Σ., συνοδευόμενη από τα απαραίτητα δικαιολογητικά από τις **16/06/2025 μέχρι τις 20/07/2025**.

Για περισσότερες πληροφορίες οι ενδιαφερόμενοι/ες μπορούν να απευθύνονται στη Γραμματεία του Π.Μ.Σ.:

- τηλ. επικοινωνίας 24610 68157 – 68221 (ώρες εξυπηρέτησης 11:00 – 13:00, εργάσιμες ημέρες).
- email: hrmcl@uowm.gr

Ο Διευθυντής του Π.Μ.Σ.

Κωνσταντίνος Σπινθηρόπουλος
Αναπληρωτής Καθηγητής ΤΔΕΤ/ΠΔΜ